

<支援企業を訪問しました>**三美印刷****「後継者を育成し、事業の発展を！！」**

三美印刷(三瓶冷晴代表、上尾市領家)は、印刷事業全般として昭和48年に上尾市で創業しました。名刺・葉書など軽印刷物の一色刷から、多色刷ステッカーまで多種多様な印刷物を中心に発展してきました。

しかし、昨今の経済情勢とご自身の高齢から事業を永続的に継承し発展させる為には、後継者の育成が企業の重要課題です。

その為三瓶代表は、ご自身の悩みを上尾ものづくり協同組合に相談しました。上尾ものづくり協同組合は、上尾商工会議所・アブセックと相談した結果、営業経験が豊富で、現役時代企業内教育を実践してきた杉山久是さんを紹介され、後継者育成教育がスタートしました。



白子さんと打ち合わせする杉山さん

後継者の白子美津雄さんと杉山さんは、後継者に必要な要素を人間性・経営管理能力・営業力の3つの分野に分類し、夫々3期に分けた計画を作成し、2年後代表に就任する目標を立て、実践教育を開始しました。しかし、通常業務と後継者教育の両立は苦労が多く、思う様に進みませんでした。1年経過した頃から代表以下皆さんの協力で徐々に進み「営業体験」、「経営管理の体験」等を通して、漸く後継者としての心構えが醸成されてきました。

最近では、毎月の経営データを見ながら、代表と相談し経営に参加し、自らの仕事を「標準化」しながら他の従業員に業務移管を行い、経営者としての実務が少しずつ出来る様になりました。

計画より少し遅れましたが、後継者教育は順調に進んで来ました。



オンデマンド印刷機と三瓶代表

現在は企画デザイン印刷に力を入れ、提案型印刷の拡大に取り組んでいます。又、多品種少量印刷に対応する為の新鋭印刷機(オンデマンド印刷機)を導入し業容を拡大中です。

三瓶代表は、「アブセックの指導で後継者も成長し、大変喜んでいます。また、社員に対するパソコン教室等でもご尽力をいただき助かっています。今後もお世話になります」と話されていました。

(中川記)

**新現役**

チャレンジ支援事業

**上尾商工会議所・アブセックは「平成21年度 新現役
チャレンジ支援事業(モデル事業)」に取り組んでいます****ご意見・お問い合わせはこちらまで**

上尾商工会議所 中小企業相談所

桶川市商工会

伊奈町商工会

アブセック事務局 TEL048-773-2391 E-mail abcec@ageocci.or.jp