



企業経営

アドバイスニュース

アブセックはあなたの企業の経営を支援します

AAN-16

2011年3月15日

経営支援委員会

〈支援企業を訪問しました〉

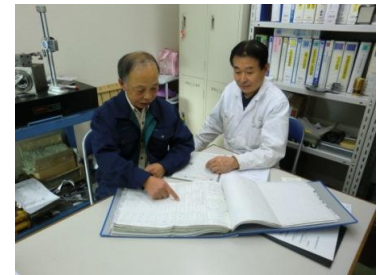
株式会社 大成プレス工業所 殿

「人を変え！ 現場を変え！ 顧客からの信頼を高めた ISOの取組み」

株式会社 大成プレス工業所(柴田憲一社長 上尾市)は、昭和34年7月に東京都板橋区で自動車部品を中心とした板金プレス加工業として創業しました。昭和36年、社名を株式会社 大成プレス工業所として法人化し、昭和62年には手狭になった板橋工場から現在の上尾工場へ移転するのを機に、プレス加工に加えて溶接、組立工程も取り入れ、完成品として納入できる企業へと体制を転換しました。

その後も順調に社業は発展して来ましたが、お客様からの品質向上、コストダウンへの要求は増々厳しさを増し、更に発展させるには、もう一段高いレベルの管理の実現が必須となってきました。

そこで創業50周年を機にISO9001の導入を決意しました。上尾商工会議所に相談したところ、自動車部品の品質管理に明るく現場指導に長けた商工会議所・アブセックの武藤達雄さんを紹介され、同社のISO認証取得への取組みがスタートしました。同社メンバーと



柴田社長と支援者(左)

武藤さんは、同社に適した品質システムを構築することとし、これまでに蓄積してきた手順書や記録類を活かして、不足している部分を補いつつ、品質マニュアル、手順書類等を作成しました。特に、プレス型の管理方法、工程別の品質管理チェックシート、掲示板の活用等については実際に使用する現場の人達と一緒に考えることを重視しました。これらの結果、半年強の取組で、予定通り平成22年7月にISO9001認証を取得しました。さらにその後、主力顧客の勧めもあって、ISO9001よりも厳しい自動車専用規格TS16949並みに品質システムのレベルアップを行いました。

支援者と現場が一体となって活動したことにより、社員の意識が変わり、その人達が現場を変え、生産工程内での不良が減少し、お客様の信頼を高める事が出来ました。

営業担当の柴田専務は、改善された職場と高品質を武器に熱心に営業活動を行い、新規顧客数社を獲得する事が出来ました。今後は受注から納入に至る全てのシステムを更に改善したいと活動に取り組んでいます。

「当社では、就業規則作成でもアブセックの押越淳一さんに支援をしてもらっています。アブセックの支援者は、我々の仕事のやり易さを中心に考えてくれるので大変実行しやすく助かりました。今後も長いお付き合いをしたいと考えています。」と柴田社長は喜んで居られました。(中川 記)



品質情報掲示板

上尾商工会議所は、桶川市商工会・伊奈町商工会・北本市商工会・鴻巣市商工会・川里商工会と連携して、県の中小企業支援事業であるエキスパートサポート事業に取り組んでいます。

ご意見・お問い合わせはこちらまで



上尾商工会議所 桶川市商工会 伊奈町商工会 北本市商工会 鴻巣市商工会

アブセック事務局 TEL 048-773-2391 E-mail abcec@ageocci.or.jp